

Proiect managerial

Funcția vizată: Decan

Facultatea de Chimie,
Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Preambul

Primele cursuri de chimie la Universitatea din Iași au fost predate imediat după înființarea acesteia. Astfel, Facultatea de Chimie de la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași are o are o tradiție de peste 150 de ani. În ultimii ani, Facultatea de Chimie s-a situat în topul facultăților de profil din țară.

Misiunea noastră este de a dezvolta realizările obținute până acum și de a aduce o contribuție semnificativă la realizarea planului strategic al Facultății și obiectivelor Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

În acest sens propun dezvoltarea unui management bazat pe implicare și responsabilitate, cu participarea tuturor colegilor din facultate.

Obiective:

Principalele obiective asumate pentru continuarea activității în bune condiții vizează următoarele aspecte:

1. Educație și formare;
2. Cercetare științifică;
3. Comunitatea academică și managementul calității;
4. Cooperare națională și internațională.

1. Educație și formare

Formarea studenților de astăzi, pentru a deveni specialiștii de mâine, este una dintre preocupările de bază ale cadrelor didactice din Facultatea de Chimie. Pentru realizarea acestui deziderat sunt întreprinse mai multe măsuri, începând cu atragerea de tineri către studiul chimiei, organizarea unui învățământ de calitate centrat pe student, organizarea de manifestări științifice, mobilități pentru studenți, implicarea în activități de cercetare ș.a.

Astfel, în mod normal sunt întreprinse o serie de activități de promovare a Facultății de Chimie, prin organizarea Zilelor Porților Deschise, cu sesiuni de experimente, prezentări, organizarea Concursului de Chimie "Magda Petrovanu", promovarea facultății la nivel local, zonal și chiar internațional.

Pentru creșterea atractivității pentru studii în domeniul chimiei, au fost înființate și acreditate noi programe de licență și de master, precum Chimie medicală (licență) și Chimie clinică (master). Experiența dobândită prin asumarea acestor programe, precum și creșterea semnificativă a numărului de studenți creează premisele dezvoltării și a altor programe, dacă se impune. Planurile de învățământ și fișele disciplinelor au fost și vor fi adaptate permanent în funcție de cerințele pieții muncii. În anul 2019 domeniul de studii universitare de masterat Chimie a fost evaluat periodic de către A.R.A.C.I.S. și a obținut avizul pentru menținerea acreditării, în baza Raportului validat de Consiliul A.R.A.C.I.S. din 27.05.2019. De asemenea, a fost creat un Centru de Formare Continuă la nivelul facultății, iar prima promoție de cursanți a primit diplomele de specialiști în domeniul sănătății și securității în muncă. Pe viitor se are în vedere desfășurarea și a altor cursuri de formare atât în domeniul chimiei, cât și în domeniile conexe acesteia.

Încă din perioada studiilor de licență și în special de master, studenții facultății noastre s-au implicat în activități de cercetare, au participat la manifestări științifice, naționale și internaționale, stagii și mobilități de cercetare în străinătate. Aceste activități constituie etape cheie în formarea tinerilor și ele trebuie continuate și dezvoltate, cu implicarea unui număr cât mai mare de studenți. De asemenea, se are în vedere și dezvoltarea și diversificarea activităților de practică de specialitate destinată atât studenților din ciclul de licență cât și celor din ciclul de master.

Formarea unei gândiri logice și investigative pentru studenți, bazate pe munca individuală susținută cu implicarea cadrelor didactice presupune: i) o activitate didactică centrată pe student; ii) corelarea programelor educaționale cu atractivitatea lor pentru absolvenții de liceu și evoluțiile pe piața muncii; iii) adaptarea și îmbunătățirea conținuturilor didactice la cerințele actuale din punct de vedere al cunoașterii; iv) evaluarea periodică a programelor de studii; v) implementarea unui master de cercetare la nivelul facultății.

2. Cercetare științifică

Activitatea de cercetare s-a menținut la un nivel rezonabil, chiar dacă fondurile alocate cercetării au fost foarte mult diminuate în ultimii ani. Sperăm ca pe viitor să fie mai multe competiții de proiecte de cercetare și prin participarea cadrelor didactice și cercetătorilor din Facultatea de Chimie să fie câștigate cât mai multe granturi. Aceasta va conduce la creșterea numărului de articole științifice, la investiții în infrastructură, materiale și reactivi.

Cu toate acestea, domeniul Chimie (chimie, inginerie chimică, materiale) de la Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași s-a menținut pentru al doilea an consecutiv în top 500 Shanghai (<http://www.shanghairanking.com/Shanghairanking-Subject-Rankings/chemical-engineering.html>). Pe lângă cercetare, se impune pe viitor și o centralizare și raportare mai eficientă a rezultatelor cercetării.

Pentru viitor, plecând de la dorința cadrelor didactice de a se implica în activități de cercetare și cu speranța că fondurile alocate cercetării vor crește, sperăm să menținem un trend ascendent al rezultatelor cercetării. La nivelul facultății s-au luat și se vor lua în continuare măsuri de stimulare a activităților de cercetare.

Dezvoltarea activității de cercetare impune consolidarea bazei materiale la nivel de facultate și universitate, accesul neîngrădit al tuturor cadrelor didactice și al cercetătorilor din facultate și universitate la toată baza materială disponibilă în Universitate. Un alt pilon al dezvoltării cercetării științifice este resursa umană. În acest scop, se are în vedere atragerea către activitatea de cercetare a celor mai valoroși tineri, încă din perioada studenției, continuarea cu studiile doctorale și implicarea ulterioară în activități de cercetare mai complexe, prin includerea în echipe și grupuri de cercetare.

La nivel local se va organiza în continuare conferința anuală a Facultății de Chimie cu invitarea de specialiști în domeniu atât din țară, cât și din străinătate. De asemenea, va fi susținută publicarea revistei Facultății, *Acta Chemica Iași*.

Pentru dezvoltarea cercetării științifice se impune: i) susținerea și dezvoltarea direcțiilor de cercetare interdisciplinare în parteneriate intra și inter-universitare; ii) elaborarea și consolidarea unei strategii de cercetare; iii) implicarea și responsabilizarea tuturor membrilor facultății în activități de cercetare; iv) creșterea ponderii activității de cercetare în norma didactică și integrarea cercetării științifice în activitatea didactică, mai ales la nivel de master și doctorat; v) diseminarea rezultatelor activităților de cercetare.

3. Comunitatea academică și managementul calității

Resursa umană disponibilă la nivel de facultate este bine formată și cu rezultate remarcabile. Formarea și dezvoltarea ei continuă necesită crearea unui climat propice pentru activitatea didactică și de cercetare din facultate, cu participarea tuturor. Activitățile desfășurate

în rândul comunității academice înseamnă implicarea responsabilă a tuturor în activități didactice, de cercetare și în rezolvarea problemelor curente, în acord cu disponibilitatea și backgroundul fiecăruia.

La nivelul comunității academice se impun o serie de principii precum: i) principiul bunei comunicări dintre membrii corpului profesoral, precum și dintre aceștia și studenți, în vederea optimizării activității didactice și de cercetare; ii) principiul respectării deontologiei și a eticii profesionale; iii) principiul unei bune colaborări, spirit de echipă, colegialitate, moralitate, etică profesională, motivație și dedicație pentru munca desfășurată.

Formarea unei culturi organizaționale are la bază dezvoltarea unor relații de colaborare, asumarea de către membrii comunității a unei identități comune bazate pe rolul fiecăruia în cadrul comunității academice. Pentru realizarea acesteia este nevoie de organizarea periodică de întâlniri formale și informale la nivel de facultate și al colectivelor pe diferite teme de interes.

Dezvoltarea resursei umane implică un management eficient cu respectarea normelor eticii și echității sociale. Promovarea cadrelor didactice se va face exclusiv pe baza rezultatelor științifice și didactice cu respectarea normativelor în vigoare și eliminarea oricăror favoritisme și discriminări între colegi. De asemenea, în funcție de dezvoltarea facultății, se are în vedere atragerea către cariera universitară a celor mai valoroși absolvenți.

La nivelul conducerii facultății se are în vedere stabilirea de sarcini precise pentru fiecare membru al echipei de conducere, respectarea principiului transparenței în luarea și comunicarea deciziilor, formarea de comisii curente la nivel de facultate, pe domenii de activitate și implicarea lor în rezolvarea problemelor specifice și gestionarea eficientă a problemelor curente. De asemenea, se are în vedere menținerea și dezvoltarea unor relații principiale, de colaborare între conducerea Facultății, conducerea Universității și celelalte departamente din structura Universității noastre.

În ceea ce privește studenții propun o relație de colaborare și îndrumare ce se poate realiza prin prin: i) realizarea unor consultări periodice pentru a identifica problemele cu care se confruntă și pentru a stabili căile cele mai bune de urmat; ii) asigurarea celor mai bune condiții pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare; iii) sprijinirea studenților cu probleme (probleme sociale – burse, probleme la învățătură – consultații etc.); iv) repartizarea echitabilă și transparentă a bursei la nivelul facultății și al anilor de studii; v) implicarea studenților în activități de cercetare, mobilități naționale și internaționale, de studiu și de practică; vi) educarea studenților și a tinerilor cercetători conform eticii și integrității sociale, academice și a cercetării cu respectarea legilor în vigoare și eliminarea oricărei forme de plagiat.

4. Creșterea vizibilității și prestigiului Facultății de Chimie, cooperare națională și internațională

Plecând de la faptul că o entitate puternică trebuie să aibă și o vizibilitate pe măsură, propun următoarele acțiuni:

- ✓ Promovarea eficientă a activităților facultății;
- ✓ Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu facultățile de profil din țară;
- ✓ Dezvoltarea de parteneriate cu facultăți, universități și centre de cercetare din țară și din străinătate;
- ✓ Stimularea, în limita fondurilor disponibile, a participării cadrelor didactice, studenților și doctoranzilor la mobilități academice și la manifestări științifice naționale și internaționale;
- ✓ Dezvoltarea de colaborări și parteneriate cu Inspectoratele Școlare Județene, cu licee, colegii și școli de prestigiu din zonele de unde provin studenții și nu numai;
- ✓ Continuarea organizării unor acțiuni precum Concursul de Chimie „Magda Petrovanu”, „Caravana Facultății de Chimie”, „Zilele Porților Deschise”, „Târgul educațional”, Sesiunea Metodico-Științifică, organizarea de evenimente de mediatizare a ofertei educaționale și a oportunităților de carieră pe care le oferă facultatea noastră, ca suport motivațional pentru atragerea absolvenților de liceu spre Facultatea de Chimie.

Iași,
18 mai 2020

Prof. univ. dr. Aurel Pui

