



## PLAN MANAGERIAL 2024-2029

### propus pentru candidatura la funcția de **DIRECTOR DE DEPARTAMENT** al Departamentului de Chimie de la **Facultatea de Chimie, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași**

**Conf. dr. Nicoleta CORNEI**

#### ÎNDEPLINIREA CONDIȚIILOR LEGALE PENTRU FUNCȚIA SOLICITATĂ

Consider că îndeplinesc condițiile legale de eligibilitate pentru funcția de director de departament:

- Sunt cadru didactic titular în Facultatea de Chimie a Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași din anul 2000.
- Nu am primit de-a lungul carierei nici o sancțiune juridică, administrativă sau academică.
- Nu sunt angajată în activități care să determine conflicte de interese și incompatibilități între activitatea desfășurată în facultate și alte tipuri de activități.
- Apreciez că activitățile mele didactice, de cercetare și profesionale sunt în conformitate cu statutul de cadru didactic și de membru al comunității academice a Universității.

#### PREZENTARE GENERALĂ

Misiunea Facultății de Chimie constă în pregătirea de specialiști în domeniul chimie și domenii conexe, având ca fundament standardele specifice pentru ciclurile de licență, masterat și doctorat.

Decizia de a candida la funcția de Director de Department este fundamentată pe implicarea mea activă în cei 27 ani de experiență în activitatea didactică și de cercetare științifică, susținută de realizările și experiențele profesionale semnificative, după cum urmează:

-Membru în Consiliul facultății din 2012 și membru în consiliul departamentului în perioada 2016-2020;

-Membru în Comisia de evaluare și asigurare a calității (CEAC) în perioada 2020-2023;

-Membru în Comisia de calitate pentru programul de studii master, Chimia produselor cosmetice și farmaceutice, în perioada 2020-2023;

-Responsabil pentru întocmirea dosarului de încadrare în domeniu pentru o nouă secție de master de cercetare, Studii avansate în chimie;

-Responsabil în Comisia de calitate pentru programul de studii master, Studii avansate în chimie din 2020 până în prezent;



# Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași

## Facultatea de CHIMIE



-Contribuții la activități didactice și administrative: comisii de licență/disertație, activități de tutoriat licență/master, comisia de elaborare subiecte pentru concursul "Magda Petrovanu", clasele a VII-a, a VIII-a și a IX-a;

-Membru în comisia de promovare a Facultății: implicarea atât pentru vizitele elevilor în facultate cât și vizitele la Colegii din Iași și din alte localități, în perioada 2021-2024;

-Participarea la programul de formare în domeniul eticii deontologiei academice în cadrul proiectului Etică și deontologie universitară la UAIC – integritate în activitatea academică prin formarea continuă a personalului didactic (UniEthic) -2022;

-Participarea la programul de formare *Dezvoltator de e-learning pe platforma Moodle-2024*;

-Îndrumarea a peste 60 lucrări de licență și peste 20 lucrări de disertație;

- Publicarea de cărți de specialitate și manuale de lucrări practice (8);

- Publicarea de articole științifice publicate în reviste de specialitate cu factor de impact (>45) și 1 brevet național;

-Director de proiect la un proiect național de cercetare CERES (anul 2004), responsabil de proiecte bilaterale cu IUCN Dubna și membru în proiecte naționale și bilaterale;

-Membru în comitetul de organizare a Conferinței Facultății de Chimie (IasiChem) în perioada 2020-2023.

Planul managerial este realizat pe baza strategiei de dezvoltare a Departamentului de Chimie în acord cu Procesul Bologna și în conformitate cu cerințele reformelor care se desfășoară în învățământul superior național și European.

Prezentul plan managerial se bazează pe câteva principii esențiale, în conformitate cu responsabilitățile membrilor universității: excelență în educație și cercetare, respectarea libertății și integrității academice (comportament etic, promovarea transparenței, asigurarea unui dialog deschis și constant și corectitudinea deciziilor) responsabilitate, asigurarea continuității, crearea unor punți de legătură solide cu mediul social, economic și profesional, complementaritate (respect între colegi și încurajarea colaborărilor grupurilor de cercetare din cadrul departamentului), respectarea regulamentelor interne și a legislației naționale în vigoare, eficientizarea comunicării în departament și crearea unui mediu de lucru în care toți membrii pot participa activ.

### **PRIORITĂȚI**

Prezentul plan managerial are ca priorități: continuarea efortului de implementare a curriculei universitare cu dinamica pieței muncii; asigurarea condițiilor necesare de dezvoltare profesională; dezvoltarea activității de cercetare de calitate; extinderea de parteneriate cu



# Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași

## Facultatea de CHIMIE



departamente interdisciplinare și centre de cercetare; asigurarea unui climat de încredere reciprocă, respect și onestitate între membrii Departamentului.

### OBIECTIVE

Obiectivele propuse sunt în concordanță cu Planul Strategic al Facultății de Chimie, Statutul personalului didactic, Legea învățământului și Carta Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași.

### OBIECTIVE STRATEGICE

În elaborarea prezentului program managerial am ținut cont de două coordonate: situația actuală a Departamentului de CHIMIE precum și Planul Strategic de Dezvoltare al Facultății de Chimie. Planul managerial propune:

- identificarea facultății ca **instituție de cercetare avansată**;
- crearea în cadrul departamentului a unui **climat de muncă academic** bazat pe: onestitate, spirit de echipă, seriozitate, responsabilitate, transparență, respect față de lege;
- crearea unei imagini distincte și de calitate ca ofertă educațională pe linie didactică;
- asigurarea unui **climat civilizat și eficient**, care să stimuleze obținerea de performanțe în activitatea didactică și de cercetare;
- încurajarea inițiativei personale și de competiție productivă;
- creșterea **calității programelor universitare**;
- dezvoltarea de relații de colaborare cu alte instituții de învățământ și cercetare din țară și străinătate precum și cu mediul economic.
- optimizarea procesului didactic și **îmbunătățirea programelor analitice ale disciplinelor**;
- creșterea **gradului de satisfacție** a studentului față de calitatea actului educațional prin îmbunătățirea **relației student-profesor** și reducerea abandonului școlar;
- realizarea unui învățământ performant, **centrat pe student**;
- refacerea **bazei materiale și a laboratoarelor** departamentului prin atragerea de fonduri din proiecte și sponsorizări;
- promovarea programelor de studii și **atragerea de studenți**.

### OBIECTIVE OPERAȚIONALE specifice

#### **Activitatea didactică**

- Elaborarea statului de funcții pe baza competențelor specifice asociate disciplinelor, respectând, pe cât posibil, normele cadrelor didactice din ultimii ani;
- Continuarea procesului de adaptare a planului de învățământ și a fișelor disciplinelor în conformitate cu cerințele ARACIS, cu cerințele pe piața muncii și cu progresul științific actual;



# Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași

## Facultatea de CHIMIE



- Consultarea membrilor Departamentului în adaptarea planului de învățământ și la alcătuirea Statului de funcții;
- Analiza fișelor de disciplină pentru eliminarea suprapunerilor și structurarea conținutului didactic;
- Menținerea strategiei de modernizare și de creștere a ponderii aplicative a seminariilor și lucrărilor de laborator, astfel încât studenții să dobândească abilități cognitive și practice în concordanță cu cerințele angajatorilor;
- Întâlnirea cu reprezentanții altor departamente din Universitate care vor desfășura activități didactice în departamentul de Chimie pentru ca programele analitice ale disciplinelor predate să fie în concordanță cu cerințele departamentului;
- Adaptarea și îmbunătățirea metodelor de predare și de transmitere a informațiilor punând accent pe nivelul și calitatea pregătirii studenților;
- Încurajarea studenților de la licență și masterat să aplice pentru mobilități Erasmus;
- Păstrarea colaborărilor existente cu partenerii economici și identificarea de noi parteneri în vederea efectuării stagiilor de practică;
- Menținerea unei legături permanente cu cadrele didactice preuniversitare pentru a atrage cât mai mulți absolvenți de liceu spre facultatea noastră;
- Implicarea tuturor colegilor în activități de tutoriat și menținerea unei comunicări permanente cu studenții atât în timpul studiilor universitare, cât și după absolvire;
- Analiza periodică a motivelor pentru care studenții de la ciclul de licență sau master nu își continuă studiile de master sau doctorat din cadrul facultății noastre;
- Susținerea îmbunătățirii permanente a cursurilor, seminariilor și laboratoarelor, dar și încurajarea publicării în edituri de prestigiu a suporturilor de curs, manualelor de laborator și seminar în vederea reînnoirii celor existente;
- Îmbunătățirea rezultatelor școlare ale studenților prin recomandarea susținerii formelor de evaluare mixte (scris și oral) la anii I și II licență;
- Menținerea întâlnirilor semestriale cu angajatorii;
- Organizarea de întâlniri semestriale cu membrii departamentului în vederea prezentării activităților desfășurate și stabilirii activităților viitoare.

### ***Activitatea de cercetare științifică***

- Susținerea cadrelor didactice în efortul lor de a-și îmbunătăți activitățile de cercetare științifică, în conformitate cu criteriile minimale stabilite de comisiile de specialitate ale CNATDCU;
- Consolidarea activității științifice prin încurajarea fiecărui cadru didactic de a-și îmbunătăți performanțele în domeniul cercetării;



# Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași

## Facultatea de CHIMIE



- Creșterea gradului de implicare al studenților în activitățile de cercetare ale departamentului;
- Încurajarea și susținerea cadrelor didactice din department pentru obținerea atestatului de abilitare;
- Diseminarea informațiilor privind competițiile de proiecte atât la nivel instituțional cât și național/internațional și sprijinirea membrilor departamentului de a participa la astfel de competiții;
- Promovarea colaborărilor nu doar cu laboratoarele din cadrul universității noastre, ci și cu departamentele de specialitate din alte universități sau institute de cercetare din țară, pentru a stimula dezvoltarea de noi direcții de cercetare și pentru a maximiza șansa de reușită la competițiile de proiecte atât în calitate de coordonator cât și ca partener;
- Sprijinirea continuării organizării de manifestări științifice (Conferința Facultății de Chimie-IasiChem, Sesiunea de comunicări științifice a studenților, masteranzilor și doctoranzilor);
- Sprijinirea colectivului editorial în demersul de creștere a vizibilității și calității revistei ACTA CHEMICA IAȘI.

### MANAGEMENTUL RESURSELOR

Managementul resurselor va fi în acord cu cel al Facultății de Chimie și cel al Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași.

#### *Managementul resurselor umane*

##### *Personalul didactic:*

- Antrenarea tuturor membrilor departamentului în activitățile sale specifice și luarea deciziilor după consultarea membrilor și consiliului Departamentului;
- Atribuirea responsabilităților pe baza competențelor individuale ale fiecărui membru al departamentului;
- Asigurarea promovării tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile minimale necesare și solicitate de universitate;
- Atragerea de cadre didactice tinere cu performanțe remarcabile, care să asigure continuitatea în activitatea didactică și de cercetare;
- Informarea și sprijinirea tuturor cadrelor didactice cu privire la standardele specifice de evaluare academică a programelor de studii din domeniul fundamental Chimie impuse de ARACIS;
- Facilitarea perfecționării personalului didactic prin cursuri de pregătire profesională, programe postdoctorale, mobilități;



## Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași Facultatea de CHIMIE



- Încurajarea participării la manifestări științifice naționale și internaționale prin promovarea acestora, precum și prin diseminarea diferitelor proiecte instituționale de sprijin pentru aceste activități;

### *Studenti:*

- Încurajarea menținerii unui dialog continuu între tutori și studenți, pe întreaga durată a ciclului de studii;
- Menținerea unui grad de implicare ridicat al studenților în activitățile de promovare a ofertei educaționale a facultății;
- Creșterea gradului de implicare a studenților în manifestări științifice sau extracurriculare organizate de facultate;
- Sprijinirea studenților în demersurile lor de a organiza evenimente științifice și culturale, atât din punct de vedere logistic cât și prin implicarea cadrelor didactice;
- Crearea unei baze de date cu absolvenții departamentului, cei mai buni ambasadori ai specializărilor noastre;

### *Managementul resurselor financiare*

- Folosirea rațională a resurselor financiare asigurate de la bugetul de stat și din venituri proprii, în concordanță cu Planul managerial general al facultății noastre și în funcție de nevoile departamentului;
- Intensificarea efortului comun de a atrage surse de finanțare suplimentare.

Planul managerial propus are ca scop îmbunătățirea performanțelor didactice și științifice a Departamentului de Chimie și presupune implicarea directă tuturor cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar. Acest plan managerial poate fi îmbunătățit în urma sugestiilor membrilor departamentului.

Iași, 17.06.2024

Conf. univ. dr. Nicoleta CORNEI