

UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" din IAȘI

FACULTATEA DE CHIMIE

Bulevardul Carol I, nr. 11, 700506 Iași

PLAN MANAGERIAL

**pentru candidatura la funcția de Director al Departamentului de Chimie,
legislatura 2024-2029**

Conf.dr. Ionel Humelnicu

iunie 2024

I Context

Prezentul plan managerial are ca fundament prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011, respectiv ale Cartei Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași care stabilesc atribuțiile directorului de departament și are în vedere organizarea și desfășurarea activităților în cadrul departamentului Chimie. În conformitate cu prevederile legislative, directorul de departament are următoarele atribuții majore:

- realizează managementul și conducerea operativă a departamentului;
- este responsabil pentru planurile de învățământ, statele de funcții, managementul cercetării și al calității, precum și pentru managementul financiar al departamentului;
- răspunde de selecția, evaluarea periodică, formarea, motivarea, angajarea și încetarea relațiilor contractuale de muncă ale personalului din departament.

În exercitarea acestei funcții, conform Cartei universitare, el este sprijinit de Consiliul departamentului, ales prin vot de către toți membrii departamentului.

Planul de management al departamentului este axat pe dezvoltarea calității resursei umane și se concentrează pe dezvoltarea continuă a performanțelor didactice și de cercetare științifică a membrilor departamentului, pe creșterea vizibilității și recunoașterii rezultatelor pe plan național și internațional și pe îmbunătățirea eficienței activităților de pregătire a studenților ca specialiști în domeniul Chimie.

Candidez cu convingerea că este nevoie de o nouă reprezentare la nivelul conducerii departamentului, cu o viziune modernă, transparentă, echitabilă și echilibrată. Astfel, sunt convins că pot contribui la dezvoltarea și consolidarea tuturor activităților din cadrul departamentului și la creșterea calității actului managerial, având experiența acumulată în anii de carieră didactică și de cercetare, ca șef de catedră și ca prodecan al facultății.

Programul managerial va fi fundamentat pe:

- comunicarea permanentă cu toți membrii departamentului și asigurarea unui cadru decizional transparent. Consider transparența ca fiind prioritară pentru o colaborare constructivă la nivelul Consiliului departamentului și al relațiilor cu membrii departamentului;
- colaborarea permanentă cu structurile de conducere ale universității pentru corelarea activităților manageriale cu cele instituționale;
- preocuparea continuă pentru creșterea competitivității, dar și de asigurare a unui climat de onestitate, responsabilitate, încredere și respect reciproc în cadrul departamentului;
- garantarea egalității de șanse și avansarea în carieră pe baza criteriilor de promovare;
- preocuparea permanentă pentru asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității procesului educațional și al cercetării științifice;
- identificarea modalităților pentru dezvoltarea bazei materiale și dotarea cu echipamente a laboratoarelor didactice și de cercetare, în vederea asigurării condițiilor necesare desfășurării activităților din cadrul departamentului;

- identificarea dezechilibrelor și promovarea soluțiilor raportate la deficiențele existente între diversele laboratoare din cadrul departamentului;
- promovarea proiectelor interdisciplinare, a parteneriatelor și colaborării cu colective din alte instituții de învățământ sau de cercetare, naționale sau internaționale;
- dezvoltarea și consolidarea relațiilor profesionale cu studenții, ca parteneri ai aceluiași proces, și asigurarea formării abilităților, deprinderilor și competențelor specifice domeniului de specializare;
- respectarea drepturilor tuturor membrilor departamentului, promovarea echității, echilibrului, eticii și deontologiei profesionale.

Obiectivul general îl constituie creșterea continuă a calității actului educațional, îmbunătățirea performanțelor profesionale ale membrilor departamentului și asigurarea îndeplinirii misiunii de formare a viitorilor specialiști în domeniul Chimie.

II Obiective specifice

II.1 Activitatea didactică

- efectuarea de activități pentru modernizarea curriculumului prin actualizarea programelor de studiu pentru a reflecta cele mai recente descoperiri și tendințe din domeniul chimiei, integrarea unor cursuri noi, relevante și corelate cu preocupările actuale ale societății;
- corelarea curriculumului cu strategia de dezvoltare a universității prin cooperarea cu prorectoratul de resort;
- asigurarea unui caracter modern și competitiv al planurilor de învățământ și programelor analitice și armonizarea cu cele ale instituțiilor similare naționale și internaționale;
- asigurarea permanentă a unui management pentru creșterea calității și performanței procesului didactic, de formare de specialiști competenți pe piața muncii;
- îmbunătățirea metodelor de predare prin adoptarea unor metode didactice interactive, cum ar fi învățarea bazată pe proiecte și studii de caz alături de utilizarea tehnologiilor educaționale moderne, precum platformele de e-learning, echipamentele electronice, simulările și instrumentele digitale;
- creșterea calității resurselor didactice prin conceperea, dezvoltarea și furnizarea de manuale, ghiduri de laborator și materiale auxiliare actualizate, precum și asigurarea accesului la resurse educaționale online și la biblioteci digitale;
- încurajarea participării cadrelor didactice la conferințe naționale și internaționale și la programe de schimb academic în vederea creșterii vizibilității activităților efectuate în cadrul departamentului;
- identificarea și utilizarea de noi resurse pentru îmbunătățirea spațiilor destinate activităților didactice, dotarea laboratoarelor cu echipamente moderne și materiale de calitate;
- diversificarea ofertei academice, prin introducerea de cursuri în alte limbi de circulație internațională, pentru atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini;
- utilizarea feedback-ului studenților pentru îmbunătățirea metodelor de predare și învățare;
- încurajarea integrării rezultatelor cercetărilor proprii ale cadrelor didactice în procesul educațional și implicării studenților în proiecte de cercetare și în activități de laborator avansate, la activități interdisciplinare și la proiecte de echipă;
- oferirea de suport academic și activități remediale suplimentare pentru studenții cu potențial ridicat de abandon școlar;

- evaluarea și îmbunătățirea continuă a activității didactice prin asistență colegială la activitățile didactice, realizarea unor evaluări periodice ale calității procesului educațional prin sondaje de opinie și feedback de la studenți;
- promovarea în posturi didactice superioare a tuturor membrilor departamentului care au îndeplinit condițiile impuse de reglementările în vigoare;
- atragerea către cariera educațională universitară a celor mai buni absolvenți ai facultății, a tinerilor cu rezultate remarcabile în domeniul chimiei, pe baza unor criterii de calitate și competență;
- promovarea și menținerea unei atmosfere de lucru destinsă, de respect reciproc, încredere, unitate, cooperare și apreciere între toți membrii departamentului;
- menținerea unor legături strânse cu inspectoratele școlare, prin realizarea unor activități comune pentru a populariza în rândul elevilor de liceu activitățile didactice desfășurate în facultatea noastră, pregătirea studenților în diferite specializări, precum și oportunitățile de angajare a absolvenților, în vederea creșterii numărului de studenți.
- identificarea, dezvoltarea și susținerea de forme de învățământ terțiare, postuniversitare specifice pentru formarea continuă a absolvenților, pentru generarea de noi competențe științifice și reactualizarea competențelor dobândite în forma inițială.

II.2 Activitatea de cercetare științifică

- preocuparea permanentă în asigurarea condițiilor de cercetare științifică și de creștere a vizibilității, calității și cantității rezultatelor obținute;
- sprijinirea și încurajarea membrilor departamentului pentru promovarea și publicarea rezultatelor cercetării prin intermediul platformelor online, social media, în reviste cu factor de impact relevant, indexate în baze de date internaționale (Scopus, Web of Science), diseminarea lor prin participare la conferințe naționale și internaționale ale instituțiilor din domeniu sau ale potențialilor beneficiari;
- sprijinirea și consilierea membrilor departamentului în scrierea unor proiecte de cercetare, granturi naționale sau internaționale, inclusiv granturi Horizon Europe, în atragerea de fonduri destinate cercetării;
- colaborarea cu SMACS pentru a promova sesiuni de dezvoltare a aptitudinilor necesare pentru elaborarea granturilor de cercetare;
- identificarea împreună cu prorectorul de resort a unor modalități de efectuare a diverselor activități de cercetare în cadrul centrelor de cercetare de la nivelul universității precum și stabilirea unor acorduri de colaborare la nivel instituțional;
- invitarea unor profesori și cercetători de la universități, instituții și centre de cercetare din țară și din străinătate cu rezultate remarcabile în domeniul chimiei;
- identificarea unor direcții prioritare, teme actuale, interdisciplinare, de proiecte majore care să stea la baza elaborării unei strategii pe termen mediu și lung a activității de cercetare;
- identificarea de modalități de eficientizare a utilizării aparaturii de cercetare actuale și de colaborare cu institute și centre de cercetare, naționale și internaționale, din domeniu;
- încurajarea implicării și atragerea studenților foarte buni în activitatea de cercetare științifică, prin participarea la seminarii științifice, workshop-uri sau granturi de cercetare și oferirea de oportunități pentru formare în cadrul echipelor de cercetare;

- sprijinirea și încurajarea organizării unor manifestări științifice – conferințe, congrese, workshop-uri, seminarii – în colaborare cu alte instituții naționale și internaționale;
- prezentarea către potențiali beneficiari a unor oferte de servicii, cercetare și consultanță disponibile la nivelul departamentului;
- crearea de parteneriate cu mediul economic în vederea dezvoltării și diversificării temelor de cercetare științifică și transferul tehnologic;
- încurajarea cercetării aplicate și a dezvoltării de tehnologii inovatoare cu potențial de comercializare, crearea de parteneriate și susținere cu resurse a cercetării științifice;
- sprijinirea dezvoltării revistei științifice existente în cadrul facultății;
- încurajarea mobilității academice și a schimburilor de experiență cu alte instituții de cercetare, în accesarea în diverse structuri academice ori asociații profesionale naționale și internaționale;
- asigurarea promovării și respectării normelor etice și a integrității în toate activitățile de cercetare din cadrul departamentului.

II.3 Activitatea cu studenții

- îmbunătățirea continuă a calității actului educațional prin diversificarea curriculei și punerea în concordanță cu nevoile actuale ale societății, dezvoltarea și implementarea unor metode didactice inovative și interactive;
- asigurarea condițiilor de formare a abilităților, deprinderilor și dezvoltare a cunoștințelor încât să răspundă cerințelor actuale existente pe piața muncii;
- dezvoltarea dialogului, respectului și a relațiilor cu studenții ca parteneri ai procesului educațional;
- crearea unui mediu propice în cadrul departamentului pentru desfășurarea tuturor activităților de formare ca specialist în domeniul chimie, de exprimare a opiniilor referitoare la creșterea calității sistemului educațional, colectarea și analiza feedback-ului studenților pentru îmbunătățirea continuă a programelor de studiu;
- încurajarea participării studenților la organizarea unor activități, evenimente, competiții academice și manifestări științifice în cadrul departamentului și de promovare a ofertei academice în instituțiile preuniversitare;
- încurajarea și creșterea implicării studenților în activitățile de cercetare ale colectivelor din cadrul departamentului, facilitarea accesului la laboratoare moderne și echipamente de ultimă generație;
- dezvoltarea suportului academic, a sistemului de tutorat, de consiliere profesională și pentru orientarea carierei;
- dezvoltarea competențelor practice prin organizarea de stagii de practică și vizite la companii din industria chimică, potențiali angajatori, beneficiari ai formării de specialiști în cadrul departamentului;
- crearea de parteneriate cu companii și instituții de cercetare pentru internshipuri și proiecte aplicate;
- încurajarea și stimularea studenților să participe la activități extracurriculare, cluburi științifice, concursuri, asociații studențești, întâlniri și vizite în alte centre universitare, schimburi academice;
- promovarea și facilitarea accesului studenților la programe de mobilitate internațională, precum Erasmus+, parteneriate cu universități de prestigiu din străinătate pentru schimburi academice și de cercetare;

- monitorizarea și evaluarea progresului studenților prin organizarea de sesiuni de recuperare și programe de tutorat pentru studenții cu dificultăți academice;
- asigurarea accesului la resurselor educaționale adecvate, la baze de date științifice și resurse online relevante pentru chimie;
- promovarea principiilor eticii, corectitudinii, respectului, onestității și responsabilității în cadrul activităților educaționale și în colectivul de studenți.

Misiunea departamentului este de a crea și asigura un cadru favorabil pentru dezvoltarea și desfășurarea activităților educative și de cercetare, fundamentat pe respect, onestitate, colegialitate, transparență și spirit de echipă. Orice plan managerial, oricât de fundamentat și de novator, este destinat eșecului fără sprijinul fiecărui membru al colectivului. Departamentul de chimie trebuie să constituie un pilon esențial în dezvoltarea viitoare a Universității „Alexandru Ioan Cuza” atât prin latura de formare educațională cât și prin aportul major adus cercetării la nivel instituțional. Prin planul managerial propus voi încerca să creez un departament respectat, care să prioritizeze educația și cercetarea. Astfel, analizând trecutul va rog să marcați prezentul ca baza a dezvoltării viitoare.

Cred cu tărie că acest plan managerial poate fi realizat doar prin efort comun!

Iași, 17 iunie 24

Conf.dr. Ionel Humelnicu

